

La delega nell'ambito delle responsabilità del consiglio di amministrazione



Convegno Nazionale FOE – Pacengo 16 marzo 2018

Luca Ponzoni

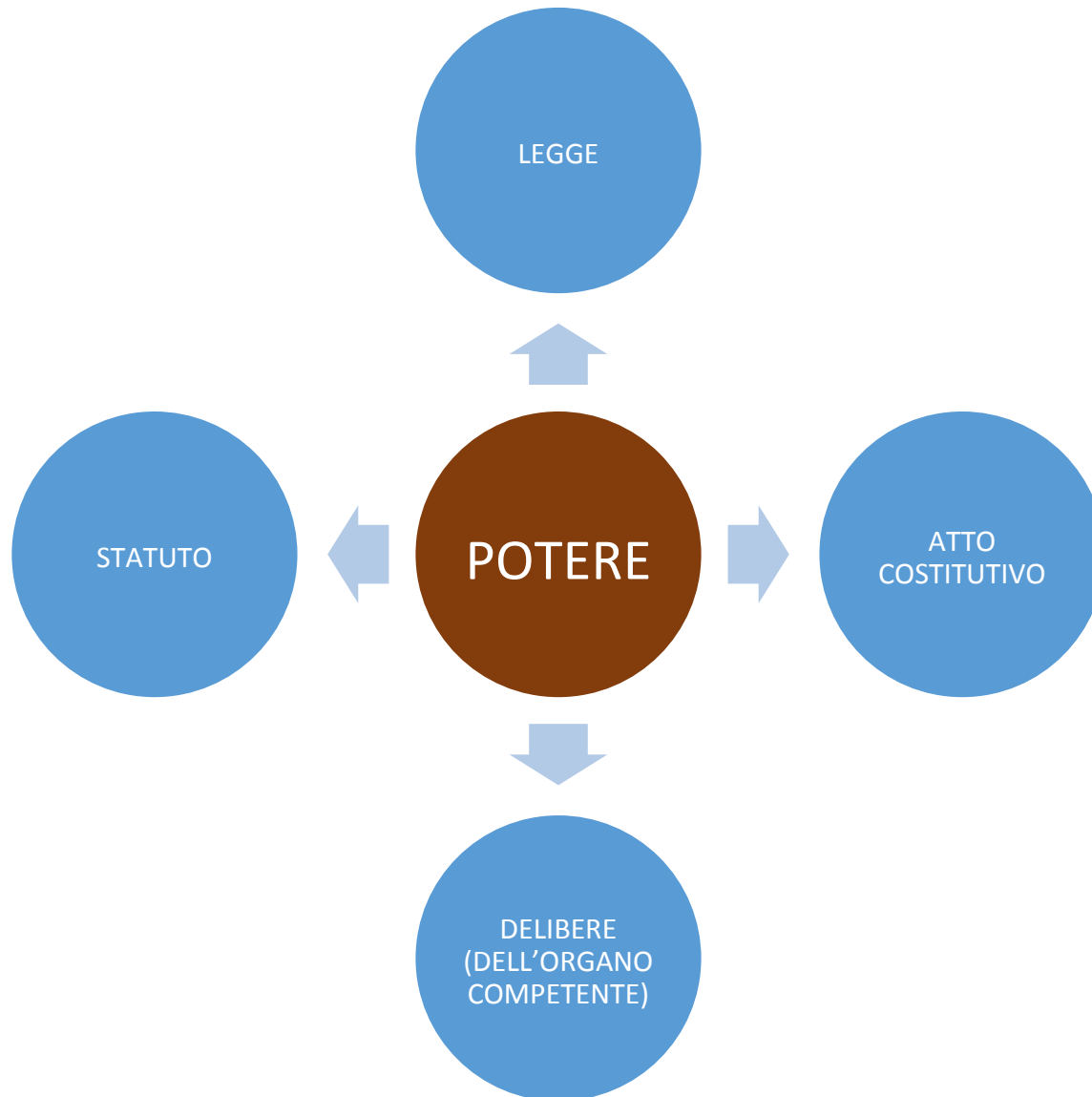


GOVERNANCE

- struttura organizzativa (organigramma)
- modalità attribuzione compiti e poteri
- sistemi di deleghe e procure
- livelli autorizzativi interni
- regole comportamentali adottate
- procedure operative
- esecuzione di attività di controllo



L'ORIGINE DEI POTERI



Legge

Art. 2328. Atto costitutivo.

(...)

9) il sistema di amministrazione adottato, il numero degli amministratori e i loro poteri, indicando quali tra essi hanno la rappresentanza della società;

Lo statuto contiene le norme di funzionamento dell'ente.

Art. 2380 bis Amministrazione della società.

La gestione dell'impresa spetta esclusivamente agli amministratori (...)

Quando l'amministrazione è affidata a più persone, queste costituiscono il consiglio di amministrazione.

Come agisce il Consiglio di Amministrazione?



Metodo Collegiale



A vertical flowchart illustrating the four steps of the Collegial Method. On the left, four white circles with orange outlines are connected by a vertical line. Each circle is connected to a horizontal bar of a different color, which contains the name of a step in dark blue text. The steps are: convocazione (red bar), riunione (yellow bar), discussione (green bar), and voto (grey bar).

convocazione

riunione

discussione

voto

Delega



Delega... (segue)

Art. 2381

il consiglio di amministrazione può delegare proprie attribuzioni ad un comitato esecutivo composto da alcuni dei suoi componenti, o ad uno o più dei suoi componenti. (...)

Il consiglio di amministrazione determina il contenuto, i limiti e le eventuali modalità di esercizio della delega

(segue)

L'attività di delega rientra tra gli atti di gestione. Ciò significa che:

- ❑ Il CdA può sempre revocare la delega, anche senza giusta causa.
- ❑ La delega non esime da responsabilità il CdA che è sempre sovraordinato alla delega. Può infatti impartire direttive al delegato, avocare a sé operazioni rientranti nella delega, impedire gli atti oggetto di delega.

segue...

Art. 2384.

Poteri di rappresentanza.

Il potere di rappresentanza attribuito agli amministratori dallo statuto o dalla deliberazione di nomina è generale.

POTERE DI RAPPRESENTANZA: è il potere di manifestare nei confronti dei terzi la volontà sociale, cioè il potere di obbligare la società nei confronti di terzi.

Procura

La *procura* è il negozio col quale una persona conferisce a un'altra il potere di rappresentarla.

È un *atto a rilevanza esterna*, in quanto il rappresentante, agendo in nome e per conto del rappresentato, lo può impegnare direttamente e nei confronti dei terzi.

La procura può essere:

- **espresa**, se l'interessato esplicitamente conferisce ad un soggetto il potere di rappresentanza (anche con una dichiarazione verbale);
- **tacita**, se risulta da comportamenti inequivoci, come le mansioni che si fanno svolgere al rappresentante (fatti concludenti). Così, il commesso del negozio addetto alle vendite è autorizzato a vendere.

Gli organi delegati

I delegati devono:

- curare che **l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile** sia **adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa**. Deve cioè:
 - ✓ provvedere all'organizzazione dell'impresa nel suo complesso, coordinando le funzioni e i compiti di ciascuna unità operativa con le altre;
 - ✓ provvedere al coordinamento della struttura amministrativa;
 - ✓ organizzare la contabilità e raccordare il relativo ufficio con la produzione e la distribuzione.
- riferire con una frequenza non superiore a 180 giorni al Consiglio sull'andamento generale della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione.
- riferire con la stessa frequenza al Consiglio sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche.

Decisioni in tema di amministrazione rimesse ai soci

- ❖ **L'atto costitutivo può riservare competenze di tipo gestorio alle decisioni dei soci.**

L'art 2479, 1° c., stabilisce che “ i soci decidono sulle materie riservate alla loro competenza dall'atto costitutivo, nonché sugli argomenti che uno o più amministratori o tanti soci che rappresentano almeno un terzo del capitale sociale sottopongono alla loro approvazione”

**Grazie per
l'attenzione**