

PERCORSO DI ALTA FORMAZIONE RIVOLTO A DIRETTORI GENERALI, RESPONSABILI AMMINISTRATIVI E MEMBRI DEI CONSIGLI DEGLI ENTI GESTORI DI SCUOLE PARITARIE

Il MODULO: Governance e organizzazione aziendale

Prof. **Massimo Mamino**, docente presso il Dipartimento di Scienze dell'economia e della gestione aziendale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

Obiettivi formativi: approfondire gli elementi fondamentali della teoria organizzativa. Sviluppare, anche attraverso la discussione di casi aziendali provenienti da contesti disparati, una riflessione critica in merito all'applicabilità dei metodi di progettazione organizzativa nel contesto dell'istruzione paritaria.

Destinatari: Direttori dei Servizi Generali e Amministrativi, Rettori (Presidi) delle scuole paritarie e membri dell'organo amministrativo.

Prima giornata (26/11/2020): introduzione all'organizzazione e alla progettazione organizzativa

- Introduzione alla teoria organizzativa e definizione di organizzazione
- Dimensioni della progettazione organizzativa
- Evoluzione storica della disciplina
- Sviluppi contemporanei della progettazione organizzativa
- Presentazione del primo modulo collaborativo (project work)

Seconda giornata (10/12/2020): strategia, progettazione organizzativa e efficacia

- Il ruolo della direzione strategica nella progettazione organizzativa
- Modelli di riferimento per la selezione della strategia e della struttura
- Il fine organizzativo
- Efficacia organizzativa: definizione e approcci alla valutazione
- Discussione dei risultati del primo modulo collaborativo
- Presentazione del secondo modulo collaborativo

Terza giornata (15/01/2020): i fondamenti della struttura organizzativa

- Approcci alla progettazione organizzativa (centralizzazione e decentralizzazione, condivisione verticale e coordinamento orizzontale, coordinamento relazionale)
- Strutture funzionali e divisionali
- Strutture a matrice
- Esigenze di integrazione orizzontale
- Discussione dei risultati del secondo modulo collaborativo
- Presentazione del terzo modulo collaborativo

Quarta giornata (29/01/2020): cultura organizzativa e processi decisionali

- Cultura e progettazione organizzativa
- Innovazione e cambiamento culturale
- Processi decisionali organizzativi
- Discussione dei risultati del terzo modulo collaborativo
- Conclusioni